

# INFORME DE BONES PRÀCTIQUES



## Contractació circular

Versió abreujada

# Contractació circular

## Informe de bones pràctiques

Versió abreujada, abril de 2017

**Edita:** ICLEI – Governos Locals per la Sostenibilitat, Secretariat Europeu

**Autors:** Iben Kinch Sohn i Anne-Mette Lysemose Bendsen, Agència de Protecció Ambiental, Dinamarca

**Fotografies:** Totes les imatges són de pixabay.com, sota una llicència Creative Commons CC0

**Copyright:** © Consorci del projecte SPP Regions (Regions per a la Compra Pública Sostenible), 2017

**Sobre SPP Regions:** SPP Regions promou la creació i/o ampliació de 7 xarxes regionals europees d'administracions locals que treballen conjuntament en matèria de contractació pública sostenible (SPP, en la sigla anglesa) i contractació pública innovadora (PPI, en la sigla anglesa). Les xarxes de municipis es marquen l'objectiu de col·laborar per a l'elaboració de licitacions que contribueixin a trobar solucions ecoinnovadores i, alhora, generar capacitat i establir mecanismes de transferència de coneixements pel que fa a les activitats de contractació sostenible i innovadora. El conjunt de licitacions dins el projecte arribaran a assolir estalvis de 54,3 GWh/any d'energia primària i a desenvolupar energies renovables per 45 GWh/any. Més informació:

[www.sppregions.eu](http://www.sppregions.eu) Correu electrònic: [info@sppregions.eu](mailto:info@sppregions.eu)

**Advertiment legal:** Aquest projecte ha estat cofinançat pel programa d'innovació i recerca Horizon 2020 de la UE mitjançant l'ordre de subvenció núm. 649718. La responsabilitat de qualsevol possible error o omissió correspon únicament a l'editor. El contingut no reflecteix necessàriament l'opinió de la Comissió Europea. La Comissió tampoc no es responsabilitza de l'ús que es pugui fer de la informació d'aquest informe.



## Continguts

Què és la contractació circular? .....	4
Exemples de models de contractació circular .....	5
Per què fer contractació circular? .....	6
Exemples de bones pràctiques.....	7
Recursos i lectures complementàries .....	8

## Què és la contractació circular?

L'economia circular cada cop gaudeix de més reconeixement com a eina per augmentar la prosperitat de la nostra societat i, alhora, reduir la demanda de matèries primeres limitades i minimitzar les externalitats. Es tracta d'una resposta al tradicional model lineal que comença amb l'extracció de recursos i acaba amb la generació de residus (extracció, fabricació i eliminació).

L'economia circular consisteix a fomentar els valors de l'estalvi i a «tancar el cercle» del cicle de vida dels productes.

La contractació juga un paper clau per desenvolupar l'economia circular i és un instrument molt potent per impulsar canvis en aquesta direcció. Però, com podem promoure la contractació circular?

No hi ha una definició consensuada de què és la «contractació circular». No obstant això, consisteix a arribar a acords per garantir que els productes que adquireix una organització s'elaborin respectant els principis de l'economia circular i que es puguin processar després d'haver-los utilitzat. Es tracta de productes, per exemple, dissenyats per durar, ser reparats i reciclats i que, al final del seu cicle de vida útil, es puguin descompondre en peces, materials o matèries primeres, les quals després es podran reintroduir a la cadena de producció.<sup>1</sup>

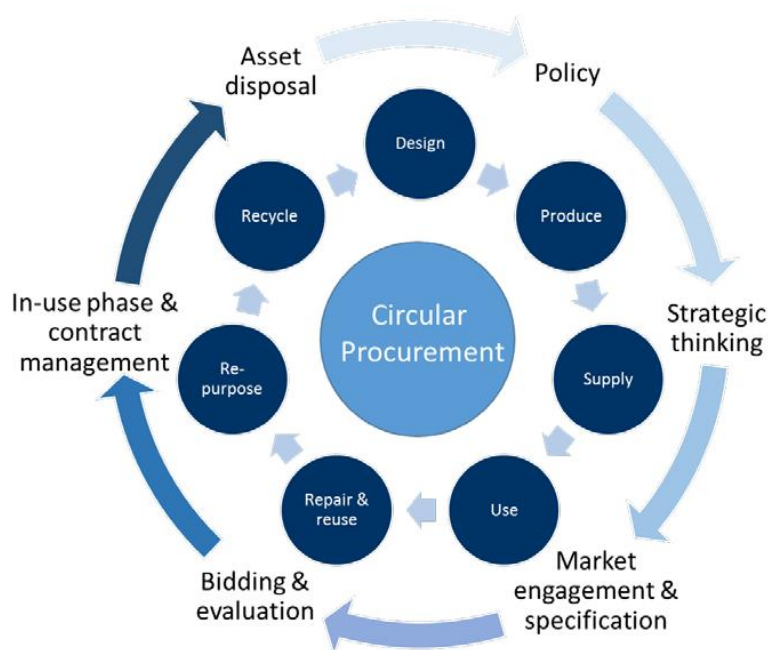
En l'àmbit dels productes, dels proveïdors i dels sistemes hi ha diversos enfocaments per promoure solucions més circulars i béns més eficients pel que fa a l'ús de recursos. Hi ha moltes passes que es poden fer durant les diferents etapes de la contractació per anar tancant el cercle.

En cada etapa del procés de contractació hi ha elements que es poden canviar amb l'objectiu d'obtenir solucions més circulars.

La primera etapa de la contractació és especialment important per fomentar propostes circulars. És quan es defineixen les necessitats i comença el diàleg amb el mercat. És quan s'analitzen l'estratègia de contractació i les possibilitats existents.

Per tal de promoure solucions més circulars cal tenir en compte o canviar tres elements de la contractació:

1. Centrar-se en el servei i no en els productes
2. Centrar-se en el disseny, la fase d'ús i el final de la vida útil del producte
3. Centrar-se en el diàleg amb el mercat



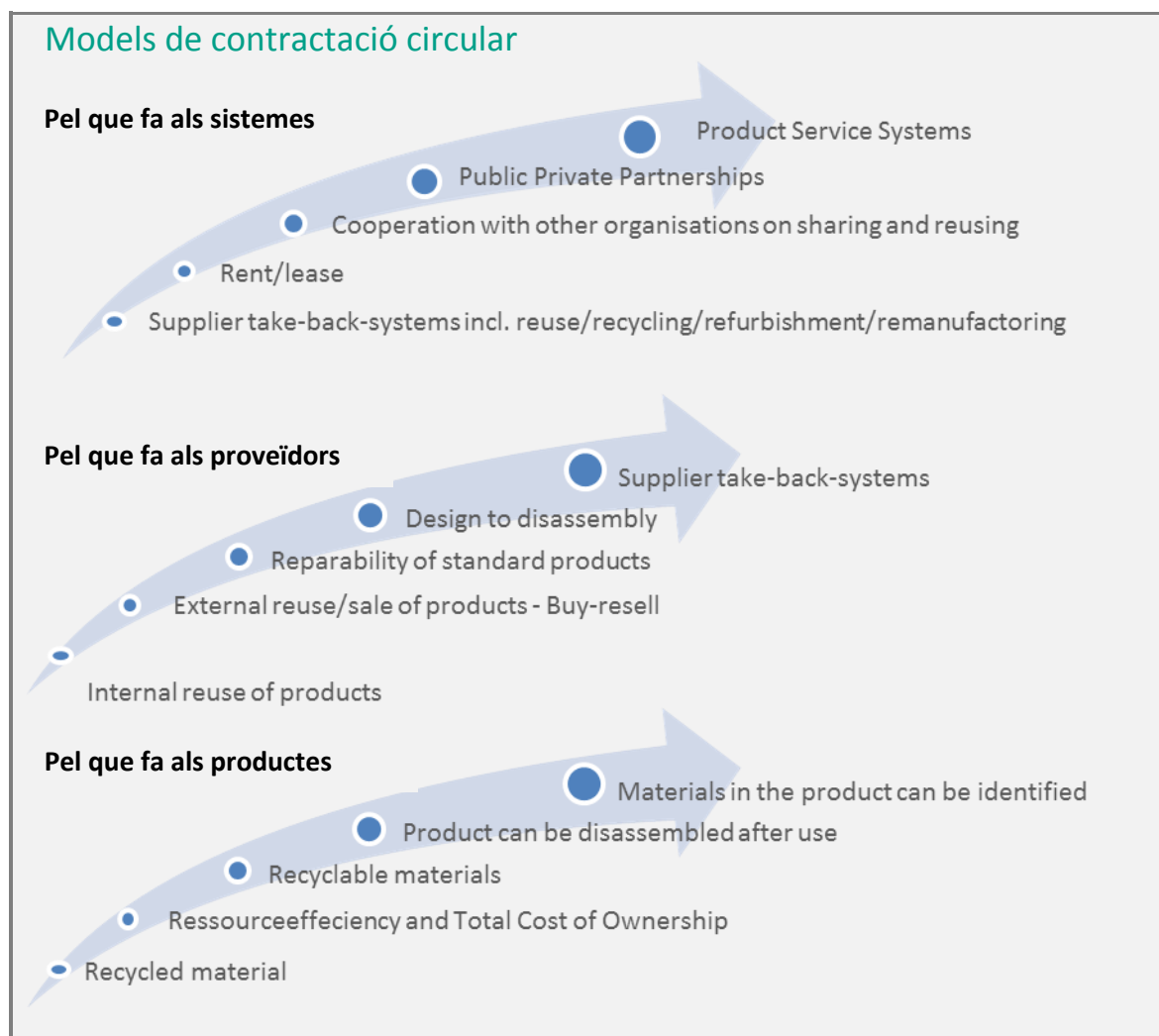
<sup>1</sup> <http://mvonederland.nl/circular-procurement-guide>

## Exemples de models de contractació circular

Hi ha moltes maneres d'utilitzar la contractació per adquirir solucions més circulars.

La manera de generar demanda i solucions circulars dependrà de les condicions i les possibilitats que tinguin els diferents integrants del mercat i els col·laboradors de la cadena de subministrament. La contractació té l'objectiu d'identificar el cicle més adient per a cada producte i servei en diàleg amb el mercat.

La gràfica següent mostra diferents maneres o models per afavorir l'economia circular a través de la contractació.



Tal com mostra la gràfica, hi ha diverses maneres de fer que la contractació sigui més circular o d'avançar cap a la circularitat.

Els models de contractació esmentats anteriorment contempnen, de maneres diferents, els principis de la circularitat: més atenció en el servei que en els productes, més atenció en el disseny, en la fase d'ús i al final de la vida útil del producte, i més atenció al diàleg amb el mercat. Els recorreguts circulars més habituals són: compra amb pacte de recompra (*Buy-sell back*), compra per part d'un tercer (*Buy-resell*) i els sistemes de productes i serveis (*Product Service Systems*).

## Per què fer contractació circular?

A banda d'esdevenir una eina perquè les entitats públiques promoguin mercats més circulars, aquest tipus de contractació té avantatges econòmics, socials i estratègics a tenir en compte.

### AVANTATGES DE LA CONTRACTACIÓ CIRCULAR

#### Raons econòmiques

- Reducció de costos –tant a curt com a llarg termini– pel que fa al cost total d'ús o cost total de la propietat (*Total Cost of Use o Total Cost of Ownership*)
- Pot alleugerir la càrrega de feina d'una organització
- Disminució de la freqüència de les contractacions gràcies a l'augment de la vida dels productes
- Reducció (o eliminació) de la gestió de residus, de manera que els costos disminueixen
- Compensa les fluctuacions dels preus

#### Raons socials

- Redueix la generació de residus i minimitza l'ús de substàncies perilloses
- Ajuda a contrarestar l'esgotament de matèries primeres escasses i dels problemes ambientals i geopolítics relacionats
- Fa que les cadenes de producció siguin més transparents
- Ajuda que algunes empreses de la cadena de producció mantinguin o augmentin els seus ingressos gràcies a la modernització dels models de negoci

#### Raons estratègiques

- La teva organització estarà preparada per al futur perquè reduirà els costos i, d'altra banda, s'assegurarà un bon subministrament
- Fomenta la cooperació al llarg de la cadena productiva i, per tant, la cadena de subministrament esdevé més robusta
- Redueix riscos: idealment el risc econòmic és assumit per la part més ben preparada per fer-ho
- Ajuda a entendre millor quins seran els costos del futur
- Millora la reputació i de la valoració de la teva marca

Font: *Guia de la contractació circular* (MVO, Països Baixos).

## Exemples de bones pràctiques

La contractació per l'economia circular encara és a les beceroles i, de moment, no existeixen gaires experiències en aquest àmbit. A continuació es mostra un recull de bones pràctiques que esperem que siguin inspiradores, i serveixin per explicar millor què és la contractació circular i quin potencial té.

<b>CAS 1</b> <b>CONSTRUCCIÓ</b>	Construcció de la seu i del centre de visitants de l'equip Land Rover BAR –valorat en 27 milions d'euros– emprant els principis BREEAM i de circularitat (Regne Unit).
<b>CAS 2</b> <b>CONSTRUCCIÓ D'UNA CARRETERA</b>	Reconstrucció d'un tram de 19 km de l'autopista A12 entre Ede i Grisjoord (Països Baixos) amb criteris circulars.
<b>CAS 3</b> <b>GESTIÓ D'ACTIUS CIRCULAR</b>	Ús d'un pla de gestió d'actius circular per al Sweett Group per augmentar la circularitat del manteniment, tancant el cercle dels recursos materials en la categoria de mobiliari i altres productes d'oficina (Gal·les).
<b>CAS 4</b> <b>MOBILIARI D'OFICINA</b>	Elaboració d'un marc general per a la contractació de mobiliari, enllumenat, aixeteria i pavimentació per al Servei Nacional de Contractació (Regne Unit).
<b>CAS 5</b> <b>MATALASSOS D'HOSPITAL</b>	Cerca d'opcions circulars per renovar un contracte de provisió de 329 matalassos per a la Fundació de l'Hospital Universitari de Cambridge (Regne Unit).
<b>CAS 6</b> <b>ROBA</b>	Experiència de contractació circular de roba per part d'òrgans de contractació del sector públic/centrals de compres.
<b>CAS 7</b> <b>COTXE COMPARTIT</b>	Ús de serveis de cotxe compartit per millorar la gestió de la flota pública de la ciutat de Bremen (Alemanya).
<b>CAS 8</b> <b>FUSTERIA I MOBILIARI</b>	Contractació de fusteria i mobiliari per a l'edifici d'oficines de Prorail (Països Baixos).
<b>CAS 9</b> <b>CONSTRUCCIÓ</b>	Construcció d'una oficina temporal a l'Ajuntament de Brummen (Països Baixos) per un període de 20 anys.
<b>CAS 10</b> <b>TECNOLOGIA MÈDICA</b>	Cooperació entre Phillips Healthcare i el Centre Mèdic Georgia Regents per implantar una estratègia innovadora d'atenció al pacient i iniciatives circulars inclusives (EUA).
<b>CAS 11</b> <b>ROBA DE TREBALL</b>	Adquisició de roba de treball per a l'Ajuntament de Herning (Dinamarca).
<b>CAS 12</b> <b>POLÍTICA DE CONTRACTACIÓ CIRCULAR</b>	Adopció d'una política de contractació circular a l'Ajuntament de Samsø (Dinamarca) per fomentar la circularitat de les persones licitadores i de les licitadores.
<b>CAS 13</b> <b>MOBILIARI D'OFICINA</b>	Adquisició de mobiliari lliure de substàncies tòxiques per facilitar les tasques de desmuntatge i renovació, i retenir el seu valor residual. Ajuntament de Venlo (Països Baixos).

## Recursos i lectures complementàries

Aquest resum recull els aspectes clau de l'informe *Contractació circular: informe de bones pràctiques*. Per a més informació, consulteu la versió completa de l'informe (només disponible en anglès).



## Sobre SPP Regions

SPP Regions promou la creació i/o ampliació de 7 xarxes regionals europees d'administracions locals que treballen conjuntament en matèria de contractació pública sostenible (SPP, en la sigla anglesa) i contractació pública innovadora (PPI, en la sigla anglesa).

Les xarxes de municipis es marquen l'objectiu de col·laborar per a l'elaboració de licitacions que contribueixin a trobar solucions ecoinnovadores i, a més, generar capacitació i establir mecanismes de transferència de coneixements pel que fa a les activitats de contractació sostenible i innovadora. El conjunt de licitacions dins el projecte arribaran a assolir estalvis de 54,3 GWh/any d'energia primària i a desenvolupar energies renovables per 45 GWh/any.

## ENTITATS SÒCIES DE SPP REGIONS



Aquest projecte ha estat cofinançat pel programa d'innovació i recerca Horizon 2020 de la UE mitjançant l'ordre de subvenció núm. 649718. La responsabilitat de qualsevol possible error o omisió correspon únicament a l'editor. El contingut no reflecteix necessàriament l'opinió de la Comissió Europea. La Comissió tampoc no es responsabilitza de l'ús que es pugui fer de la informació d'aquest informe.